

淡江大學 100 學年度碩士班招生考試試題

105

系別：管理科學學系

科目：管 理 學

考試日期：2月28日(星期一) 第2節

本試題共 四 大題， 一 頁

- 一、何謂「權力 (power)」？何謂「職權 (authority)」？兩者之間有何關係及不同？請詳加申述之。(25分)
- 二、對組織內各部門(單位)間的溝通與協調之機制(即「水平連結」機制)予以有效地設計，乃是達成組織共同目標的關鍵所在；請問：
 - (一) 在何種情況下，最需要去進行各部門(單位)間的水平溝通與協調？(10分)
 - (二) 當在組織設計時，有哪些可行的水平連結機制？而哪一種的效果會較佳？(15分)
- 三、請評論與比較 Michael Porter 的「一般性策略 (Generic Strategies)」與 Kim and Mauborgne 的「藍海策略 (Blue Ocean Strategy)」。(25分)
- 四、使用「績效計酬 (pay-for-performance)」來激勵員工，已是一種普遍受歡迎的激勵制度；請問：
 - (一) 「績效計酬」有何優點及缺點？(10分)
 - (二) 哪一種激勵理論最適合用來解釋「績效計酬」的制度？其理由何在？(15分)