

淡江大學八十七學年度碩士班入學考試試題

系別：管理科學學系

科目：管理學

本試題共 壹 頁

1. Burns(1978)在其所著的"領導"(Leadership)一書中,認為領導的真義在於領導者能瞭解並執行本身及追隨者的價值及動機,請問您對Burns的主張有何看法?(25%)

2. 以下是惠普(Hewlett-Packard Company)的使命(Mission Statement):

"惠普公司是設計,製造用於測量及計算電子產品和系統的公司,惠普的基本目的,是提供全球顧客在企圖增進個人和企業的功效時,這些顧客所需要的能力和服務."

請說明在其使命中,為什麼未提到獲利二字?(25%)

3. 試定義直線職權(line authority),幕僚職權(staff authority)和功能式職權(functional authority).並利用組織圖範例說明直線組織(line organization),直線和幕僚組織(line and staff organization),功能式職權組織(functional authority organization). (25%)

4. 有人說"我不需知道任何激勵理論,只有一個原則---己所欲,施於人." 您是否同意以上的看法?能否引用某個理論來支持您的看法?(25%)