

## 淡江大學 96 學年度碩士班招生考試試題

系別：企業管理學系

科目：管 理 學

准帶項目請打「V」

簡單型計算機

本試題共 一 頁

一、何謂工作團隊 (work team) ? 請加以簡要定義之。【5 分】

有效之工作團隊又應具備哪些特徵? 請條列逐一申述之。

【20 分】

二、處在現今多變與速變的二十一世紀中，成功的企業 (組織) 必須要能夠不斷學習及快速回應；而學習型組織 (Learning Organization) 被認為是有效去面對此環境的組織設計。請詳加比較「學習型組織」與「傳統組織」之不同。【25 分】

三、請回答下列有關「專案管理 (project management)」的問題?

(一) 何謂專案管理? 請加以簡要定義之。【5 分】

(二) 近年來，為何有許多企業 (組織) 會去使用專案管理? 請條列說明之。【10 分】

(三) 一企業 (組織) 在何種情況下，較適合使用專案管理? 請條列說明之。【10 分】

四、請簡要比較下列各對名詞之不同處：【共 25 分，每小題 5 分】

(一) 公司層級策略 (Corporate-level Strategy) vs. 事業層級策略 (Business-level Strategy)

(二) 管理者 (Manager) vs. 領導者 (Leader)

(三) 職權 (Authority) vs. 權力 (Power)

(四) 授權 (Delegation) vs. 分權 (decentralization)

(五) 創新 (Innovation) vs. 創意 (Creativity)