

淡江大學九十一年度碩士班招生考試試題

系別：企業管理學系

科目：企業概論

准帶項目請打「○」否則打「×」	
計算機	字典
×	×

本試題共壹頁

本試題共計四大題，每題 25 分。

- 一. 請分析與討論在二十一世紀環境快速變遷的挑戰之下，企業在人力資源管理的選才、育才與留才三方面該有哪些不同於傳統的策略與措施？
- 二. 請說明在全球化時代來臨之際，成功的企業管理者應具備的特質、能力與技能有哪些？
- 三. 假設你經營一家小型唱片行，每年的固定成本為 120 萬元，每張 CD 唱片的變動成本是 30 元，若每張 CD 唱片的售價為 150 元，請問損益平衡銷售量是多少？如果你規劃明年的銷售量為 2 萬張唱片，並決定加成 (markup) 為 40%，請問明年的 CD 唱片每張售價應為多少？市場上目前盜版 CD 唱片猖獗，請問你可以利用經營策略（尤其是價格策略）增加自己的生存與獲利機會嗎？說明做法與理由。
- 四. 請扼要回答下列問題（每小題不要超過 50 字）
 1. 何謂 M-1，M-2？
 2. 列出速動比率與存貨週轉率的公式，與說明其財務性意義。
 3. 請列出消費者的四種權益。
 4. 何謂及時生產系統 (just-in-time)？
 5. 何謂品質所有權 (quality ownership)？