

淡江大學 100 學年度碩士班招生考試試題

141

系別：中國大陸研究所

科目：企 業 管 理

考試日期：2 月 28 日(星期一) 第 2 節

本試題共 3 大題， 1 頁

一、兩岸簽訂 ECFA，對台灣經濟發展必然帶來衝擊，雖有不少立即明顯之效益，但其後效尚待觀察。如果以國際企業經營管理與全球佈局的角度出發，試闡述 ECFA 簽訂後下述問題的可能影響概況：(30%)

1. 對台商赴大陸投資設廠經營動機之可能影響，包括傳統動機與策略動機？
2. 對台商運用 Bartlett and Ghoshal(2002)之多國籍企業策略型態的可能影響？
3. 對台商企業之各項企業功能活動的可能影響？

二、隨著內外環境之丕變，台灣企業正面臨組織變革之關鍵階段，試闡述對下述問題之看法？(40%)

1. 試至少舉出一種組織變革的模型來？並引一企業實例以說明之。
2. 成功的變革有哪些常見的步驟？例如可參考引用 Kotter(1995)所提的？
3. 1990 年 Peter Senge 所提之學習型組織的五項修練理論應如何應用在企業變革管理中呢？
4. 組織變革與組織發展有何差異？

三、名詞解釋：(30%)

1. green value chain
2. 6σ quality management
3. self-managed team
4. Big Five Model
5. job enrichment
6. transformational leadership