

系別：中國大陸研究所

科目：企 業 管 理

准帶項目請打「V」	
X	簡單型計算機

本試題共 / 頁

一、2001 年在經發會之共識下，政府提出「積極開放、有效管理」之兩岸經貿政策，而 2006 年政府則宣示「積極管理、有效開放」的新政策，請問：(30 分)

1. 二者有何不同？新政策之定義將對台灣在中國大陸之經貿活動產生何種影響？試從台灣產業政策與企業發展角度申論之。
2. 此一政策若以企業國際化發展之角度來看，例如對晶元代工企業、食品加工企業、傳統製造企業等等（可自行另舉例子），在競爭力上所會產生之影響為何？
3. 就企業而言，面對此一新局面，你會提出何種策略思維供其參考呢？

二、兩岸相隔多年，雖同為華人經貿圈，但文化差異終究是難免的；學者 Hofstede(1980)曾提出國家文化之分析構面，請問：(40 分)

1. 根據 Hofstede(1980)所提之國家文化分析構面，兩岸目前在國家文化定位上的差異情況如何？有何例子可茲說明？
2. 上述定位之差異，對台商赴大陸之市場投資與組織管理將會產生何種策略意義呢？試回答：從
  - (1) 兩岸消費者行為差異，闡述可能之差異行銷作法？
  - (2) 兩岸員工差異，論述領導與團隊管理上之差異作法？
3. 你覺得目前台灣之國家文化應往何方向去發展才能產生更強之競爭力？為什麼？

三、試說明下述名詞之意義、應用之處及其方式：(30 分)

1. matrix of environmental uncertainty
2. Balanced Score Card(BSC)
3. social responsiveness
4. job analysis
5. core competence
6. Herzberg's two factors theory