

## 淡江大學九十學年度碩士班招生考試試題

系別：中國大陸研究所

科目：企業管理

|                 |    |
|-----------------|----|
| 准帶項目請打「○」否則打「×」 |    |
| 計算機             | 字典 |
| ×               | ×  |

本試題共 2 頁

本試題雙面印製

- 一、請闡述 Michael Porter 的國家競爭優勢鑽石模式中四項國家屬性分別對企業所處全球競爭環境之影響。(30%)
- 二、試探討企業應如何因應勞工多元化 (workforce diversity) 的趨勢，請分別對生產、行銷與人力資源管理方面加以陳述。(30%)
- 三、請扼要解釋下列各名詞：(20%)
1. total quality management
  2. expectancy theory
  3. span of control
  4. job evaluation
- 四、請依據所提供的財務報表相關資料，列出公式與計算出下列各項財務比率（小數二位），並且評估該公司的財務狀況：(20%)
1. 銷售淨利率
  2. 存貨週轉率
  3. 速動比率
  4. 企業主權益報酬率

| 項目       | 1998 年  | 1999 年  |
|----------|---------|---------|
| 速動比率     | 0.78    | 1.03    |
| 存貨週轉率    | 13.86 次 | 14.50 次 |
| 銷售淨利率    | 6.3%    | 5.4%    |
| 企業主權益報酬率 | 18.6%   | 19.2%   |

# 淡江大學九十學年度碩士班招生考試試題

系列：中國大陸研究所

科目：企業管理

|                 |    |
|-----------------|----|
| 准帶項目請打「○」否則打「×」 |    |
| 計算機             | 字典 |
| ×               | ×  |

本試題共 2 頁

| TKU公司<br>資產負債表<br>二〇〇〇年十二月三十一日                                  | TKU公司<br>損益表<br>二〇〇〇年十二月三十一日                                    |
|---|---|
| <b>資產</b>   | <b>收入</b>   |
| 流動資產  | 銷貨 <span style="float: right;">\$778,918</span>                 |
| 現金 <span style="float: right;">\$17,280</span>                  | 減項：退回與折讓 <span style="float: right;">14,872</span>              |
| 應收帳款 <span style="float: right;">84,280</span>                  | 淨銷貨 <span style="float: right;">\$764,046</span>                |
| 存貨 <span style="float: right;">41,540</span>                    | <b>銷貨成本</b>   |
| 預付費用 <span style="float: right;">12,368</span>                  | 期初存貨（二〇〇〇年一月一日） <span style="float: right;">\$37,258</span>     |
| 總流動資產 <span style="float: right;">\$155,468</span>              | 加項：淨採購 <span style="float: right;">\$93,674</span>              |
| 廠房與設備   | 可供銷售商品 <span style="float: right;">\$630,932</span>             |
| 建築 <span style="float: right;">\$43,980</span>                  | 減項：期末存貨（二〇〇〇年十二月三十一日） <span style="float: right;">41,540</span> |
| 減項：累積折舊 <span style="float: right;">10,550</span>               | 銷貨成本 <span style="float: right;">\$89,392</span>                |
| 辦公傢俱 <span style="float: right;">\$19,200</span>                | 銷貨毛利 <span style="float: right;">\$174,654</span>               |
| 減項：累積折舊 <span style="float: right;">5,250</span>                | <b>營業費用</b>   |
| 土地 <span style="float: right;">14,000</span>                    | 銷售費用  |
| 廠房與設備總資產 <span style="float: right;">61,380</span>              | 銷售人員薪資 <span style="float: right;">\$56,718</span>              |
| 總資產 <span style="float: right;">\$216,848</span>                | 廣告費用 <span style="float: right;">7,418</span>                   |
| <b>負債</b>   | 銷售促銷費用 <span style="float: right;">5,780</span>                 |
| 流動負債  | 總銷售費用 <span style="float: right;">\$69,916</span>               |
| 應付費用 <span style="float: right;">\$10,000</span>                | 一般行政管理費用  |
| 應付帳款 <span style="float: right;">41,288</span>                  | 管理人員薪資 <span style="float: right;">\$14,378</span>              |
| 應付薪資 <span style="float: right;">400</span>                     | 行政人員薪資 <span style="float: right;">26,612</span>                |
| 應付稅賦 <span style="float: right;">14,000</span>                  | 電話費 <span style="float: right;">700</span>                      |
| 總流動負債 <span style="float: right;">\$65,688</span>               | 保險費 <span style="float: right;">2,100</span>                    |
| 長期負債  | 折舊費用，辦公室建築物 <span style="float: right;">3,250</span>            |
| 應付貸款 <span style="float: right;">\$8,000</span>                 | 折舊費用，辦公室傢俱 <span style="float: right;">1,780</span>             |
| 應付公司債 <span style="float: right;">3,280</span>                  | 水電費 <span style="float: right;">6,250</span>                    |
| 總長期負債 <span style="float: right;">11,280</span>                 | 一般行政管理總費用 <span style="float: right;">\$5,070</span>            |
| 總負債 <span style="float: right;">\$76,968</span>                 | 總營業費用 <span style="float: right;">\$124,986</span>              |
| 股東權益  | 稅前淨利 <span style="float: right;">\$49,668</span>                |
| 普通股，每一千股(每股一百美元)面值 <span style="float: right;">\$100,000</span> | 減項：稅賦 <span style="float: right;">18,315</span>                 |
| 保留盈餘 <span style="float: right;">39,880</span>                  | 淨利 <span style="float: right;">\$31,353</span>                  |
| 總股東權益 <span style="float: right;">\$139,880</span>              |   |
| 總負債與股東權益 <span style="float: right;">\$216,848</span>           |   |