

淡江大學 102 學年度日間部轉學生招生考試試題

系別：企業管理學系二年級

科目：管理學

考試日期：7月23日(星期二) 第4節

本試題共三大題，1頁

一、選擇題：(15%；單選題，每題3分)

1. 何種因素會讓組織變得較為集權？
A. 外在環境複雜
B. 公司分布區域廣大
C. 公司面臨生死關頭
D. 基層員工十分專業且值得信賴
2. Which of the following would likely be found in mechanistic organizations?
A. wide span of control
B. empowered employees
C. decentralized responsibility
D. standardized job specialties
3. If human resource planning shows a surplus of employees, management may want to reduce the organization's workforce through _____.
A. recruitment
B. decruitment
C. expansion
D. jobbing
4. [資管研所畢,有三年以上生管相關經驗尤佳,可以接受台北桃園通勤者],請問這段話是屬於
A 工作分析 B 工作規範 C 工作說明書 D 工作履歷表
5. 在制定策略前,先進行的內外在分析被稱之為
A. 組織設計 B. BCG 矩陣分析
C. Porter 五力分析 D. SWOT 分析

二、簡答題(50%)

1. 請畫出 BCG 矩陣 (包括二軸,並標明四分類之正確位置) (18%)
2. 請畫出 Porter 五力分析(15%)
3. 請列出管理的四個功能(8%)
4. 依時間可將控制劃分為哪三種類型?(9%)

三、名詞解釋(35%；請寫出中文,並解釋之,每題5分)

1. internal locus of control
2. strategic alliance
3. transformational leadership
4. task significance
5. ethics
6. power distance
7. bureaucracy